

**MALGOIRE** René, Joseph, Henri

**Etat civil :**

Né le 6 juillet 1930 à Nice (Alpes-Maritimes). Décédé en 2008.

**Famille :**

Marié, trois enfants. <sup>1</sup> Marié à Mme. Elisabeth Ortoli. Trois enfants : Dominique, Jean-René, Bernard, Marc. <sup>2</sup>

**Position :**

Inspecteur Général. Retraité.

**Formation :**

E.N.S.P.T.T. 1963-1966 (major promotion entrée<sup>3</sup>), 3<sup>e</sup>/14 sortie E.N.A., 1<sup>er</sup>/14 sortie E.N.S.P.T.T., 1<sup>er</sup> sortie général. <sup>4</sup> Ancien élève de l'Ecole Pratique des Hautes Etudes (VI<sup>e</sup> section).<sup>5</sup>

**Service militaire :**

13 janvier 1951-9 juillet 1952. Sergent opérateur radiotélégraphiste réserve. <sup>6</sup>

**Carrière :**

-Avant 1953 : A vécu, d'abord, durant près de 6 ans deux expériences en entreprise : d'abord concernant la traction électrique, l'autre le transport d'électricité à très haute tension. <sup>7</sup>

-1953 :

6 novembre 1953 : Entré dans l'administration en 1953 (6 novembre 1953<sup>8</sup>) en qualité d'agent des installations.<sup>9</sup>

-1956 :

A passé avec succès le concours de contrôleur en 1956 et celui d'inspecteur en 1958.<sup>10</sup> Contrôleur aux lignes à grande distance en 1956. <sup>11</sup>

-1958 :

Inspecteur au C.N.E.T. en 1958. <sup>12</sup> Membre d'un laboratoire de mathématiques au CNET. <sup>13</sup>

---

<sup>1</sup> Postes et Télécommunications, n°92, août 1963, p. 10.

<sup>2</sup> "René Malgoire", La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

<sup>3</sup> Postes et Télécommunications, n°232, avril-mai 1975, p. 25.

<sup>4</sup> A.N. C.A.C., archives E.N.S.P.T.T. 95049765, carton 65, dossier Classement général final E.N.S.P.T.T. promotion 1940-1970.

<sup>5</sup> La lettre de La Poste, Janvier 1992, rubrique "Entretien", "Du concept de l'économie postale à l'horizon 2025", Archives de la Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>6</sup> A.N., 950497, archives E.N.S.P.T.T., carton 7, E.N.A. fiche renseignements promotion 1963-1966.

<sup>7</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>8</sup> A.N., 950497, archives E.N.S.P.T.T., carton 7, E.N.A. fiche renseignements promotion 1963-1966.

<sup>9</sup> Postes et Télécommunications, n°92, août 1963, p. 10.

<sup>10</sup> Postes et Télécommunications, n°92, août 1963, p. 10.

<sup>11</sup> A.N., 950497, archives E.N.S.P.T.T., carton 7, E.N.A. fiche renseignements promotion 1963-1966.

-1959 :

Détaché en qualité d'instructeur à la Direction des Services d'Enseignement (D.E.S.) en 1959.  
14

Professeur à l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile (E.N.A.C.).<sup>15</sup>

-1965 :

Mai 1965 : Membre du Groupe de Réflexion sur l'avenir de la Poste (créé en mai 1965) (en même temps que entre autres Babin, Casanova, Goursolas, Le Saux, Boulet). Malgoire est Secrétaire permanent du Groupe qui rend son rapport en mars 1969<sup>16</sup>, il est également secrétaire des quatre groupes-pilotes.<sup>17</sup> Le Groupe composé en mai 1965 avec l'accord du ministre des P.T.T. J. Marette, rend son deuxième rapport en avril 1968. La mission du groupe est la suivante : “ explorer ce qu'il importe de connaître des besoins des usagers d'ici 1985 et des contraintes prévisibles dans ce même horizon pour permettre à la Direction Générale des Postes de prendre dans les meilleures conditions possibles certaines décisions prochaines engageant l'avenir lointain. ”. Il convient également de préciser que ce groupe ne possède aucun pouvoir décisionnel. Il se place en marge des activités de la Direction Générale des Postes et possède, de ce fait, une grande autonomie de fonctionnement. En outre, il est bien évident que la prospective du service postal n'a de signification que si elle s'imbrique dans le cadre des recherches entreprises dans les autres domaines. Dès lors il appartient au groupe de prendre connaissance de tous les travaux prévisionnels ou prospectifs entrepris ailleurs, voire de s'y intégrer. Enfin, à l'occasion de la préparation du VI<sup>e</sup> Plan, le groupe apportera à la sous-commission intéressée les premiers résultats de ses travaux; ce qui implique l'interférence des travaux du groupe et de ceux relatifs à la préparation du Plan. ”.<sup>18</sup>

-1966 :

Octobre 1966 : Administrateur de 2<sup>e</sup>me classe<sup>19</sup>, affecté au cabinet du directeur général des postes (1966-1969)<sup>20</sup>, où il occupe des emplois différents : Secrétaire permanent du groupe de

---

<sup>12</sup> A.N., 950497, archives E.N.S.P.T.T., carton 7, E.N.A. fiche renseignements promotion 1963-1966.

<sup>13</sup> Note succincte anonyme sur la biographie de R. Malgoire, s.d. [1993], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>14</sup> A.N., 950497, archives E.N.S.P.T.T., carton 7, E.N.A. fiche renseignements promotion 1963-1966.

<sup>15</sup> “ René Malgoire ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

<sup>16</sup> Groupe de réflexion sur l'avenir de la Poste, Prospective postale, Paris, Imprimerie Nationale, 1969, t. I, p. 56. BHPT : PC 00475. Le groupe est présidé par M. Lherault alors Directeur de l'Ecole des hautes Etudes Commerciales.

<sup>17</sup> Ministère des Postes et Télécommunications, Direction Générale des Postes, 2<sup>e</sup>me rapport du Groupe de Réflexion sur l'Avenir de la Poste, avril 1968, annexes méthodologiques, annexe n°2 : “ Composition des groupes-pilotes au 1er avril 1968 ”. Archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 19980493/5.

<sup>18</sup> Ministère des Postes et Télécommunications, Direction Générale des Postes, 2<sup>e</sup>me rapport du Groupe de Réflexion sur l'Avenir de la Poste, avril 1968, p. 2-3. Archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 19980493/5.

<sup>19</sup> Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d'Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1967, p. 22. BHPT : PC 00463.

<sup>20</sup> A.N., F 90 21139, dossier 9 Mobilité des administrateurs des P.T.T., Lettre de M. Laudet au ministre des Postes et Télécommunications à l'attention de M. le secrétaire général, 21 mars 1969.

réflexion sur l'avenir de la Poste, Président du conseil commercial des Postes, Président du conseil informatique des Postes.<sup>21</sup>

Participe aux travaux du Groupe de réflexion sur l'avenir de La Poste (GRAP) (1966-1979).<sup>22</sup>

-1969 :

15 mars 1969 : Détaché (de la direction Générale des Postes) auprès du ministre de l'Industrie à l'Institut de Recherches d'informatique et d'Automatique (I.R.I.A.) (date du début de détachement : 15 mars 1969<sup>23</sup>) en qualité de directeur du Centre d'études pratiques d'informatique et d'automatique (C.E.P.I.A. , association de type loi de 1901<sup>24</sup>) jusqu'au 14 mars 1971<sup>25</sup>. L'I.R.I.A. prend en effet de l'importance puisque c'est en 1969 que le Délégué à l'Informatique (Services du 1er ministre) Maurice Allègre incite les administrations et les organismes proches d'elles à réfléchir sur la mise en place de banques de données économiques. A ce sujet, il est envisagé que l'I.R.I.A. assume une action de diffusion et généralisation au niveau du " software ", " une constitution de répertoire des programmes, une préparation des programmes standards ".<sup>26</sup> Secrétaire du groupe de réflexion sur l'avenir de La Poste<sup>27</sup> en 1969 qui rend son rapport au Directeur Général des Postes en juin 1969.<sup>28</sup> Le Bureau A3 (Prix de revient, comptabilité industrielle et de gestion dirigé en 1968 par Fioravanti et en 1969 par Babin) de la Direction générale des Postes, rend pour sa partie du groupe de réflexion sur l'avenir de la poste le tome I (Synthèse générale) de son rapport (janvier 1968-novembre 1968) les " Perspectives d'évolution du trafic postal (1975-1985) " (Déterminer la sensibilité du trafic postal aux facteurs économiques; évaluer le poids réel de tous les phénomènes sur le trafic postal pour mettre en place une aide à la décision; Evaluer les liens de corrélation entre évolution du trafic postal et activité économique : faire du postier un analyste économique, considérer le trafic postal comme porteur d'enseignements sur l'activité économique. Déroulement de l'étude : Prévoir au niveau national le trafic postal par catégories d'objets; Prévoir au niveau sectoriel le trafic postal par catégories d'objets; Prévoir les flux géographiques au niveau régional et départemental).<sup>29</sup>

<sup>21</sup> La lettre de La Poste, Janvier 1992, rubrique " Entretien ", " Du concept de l'économie postale à l'horizon 2025 ", Archives de la Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>22</sup> Introduction à l'inventaire des archives 980493.

<sup>23</sup> A.N., F90 21139, dossier 6 " gestion des administrateurs en fonction à l'extérieur par leur direction de rattachement ", Administrateurs exerçant leurs fonctions hors des services centraux à la date du 16 février 1969.

<sup>24</sup>

<sup>25</sup> A.N., F 90 21139, dossier 9 Mobilité des administrateurs des P.T.T., Lettre de M. Laudet au ministre des Postes et Télécommunications à l'attention de M. le secrétaire général, 21 mars 1969.

<sup>26</sup> "Note de réflexion préliminaire sur le problème des "Banques de données économiques de l'administration" ", s.d. (mai 1969), s.a. (M. Allègre), et lettre attenante de Maurice Allègre, Délégué à l'Informatique, à M. Charpentier, Directeur général de la politique industrielle au ministère de l'industrie, 7 mai 1969, S.A.E.F., 3D 128, dossier Relations Industrie.

<sup>27</sup> Dont sont membres entre autres : Babin, Boulet, Casanova, Goursolas, Le Saux. Secrétaire permanent du groupe : Malgoire. Groupe de réflexion sur l'avenir de la Poste, Prospective postale, rapport dactylographié, pagination 157 à 590, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/2 (F90 bis 6343).

<sup>28</sup> Ministère des Postes et Télécommunications, Groupe de réflexion sur l'avenir de la Poste, Prospective postale, Paris, Imprimerie Nationale, juin 1969, 590 p.

<sup>29</sup> Cette étude a été menée avec le concours du cabinet conseil SEMA, Groupe de réflexion sur l'avenir de la Poste, Perspectives d'évolution du trafic postal (1975-1985), synthèse générale, Etude A3 Janvier 1968-novembre 1968, t. 1, dactylographié, Paris, Ministère des Postes et Télécommunications, page de garde, 1968, 130 p. Archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/1 (F 90 bis 6342). L'étude dans son ensemble comporte 6 tomes :

tome 1 : Synthèse générale ;

tome 2 : 1ère partie : Recherche de liaisons entre indices économiques et trafic postal, sous-partie 1 : Etude économétrique du trafic postal d'ensemble de la France, Synthèse, Titre 1 : Recherche des lois d'évolution

-1971 :

Janvier 1971 : Administrateur de 1ère classe.<sup>30</sup>

Président du conseil commercial des Postes et président du conseil informatique des Postes.<sup>31</sup>

-1972 :

Chargé de mission auprès du directeur général des Postes (1972-1975).<sup>32</sup> “ Chargé en 1972, de créer avec Pierre Le Saux et Lucien Puechberty, inspecteur et ingénieur généraux, la Société Française d’Etudes et de Réalisations Postales (SOFREPOST), il en sera successivement Censeur, Administrateur puis Président en 1982. (...) ”<sup>33</sup>

En 1972 : Vice-président du Centre d’Etudes Pratiques d’Informatique et d’Automatique (C.E.P.I.A.).<sup>34</sup> Il succède à ce poste au Professeur Michel Laudet et à André Danzin.<sup>35</sup>

-1973 :

21 juin 1973 au 12 avril 1974 : Participe aux six réunions du Groupe de Réflexion sur l’avenir des Services financiers (en même temps que entre autres Joder, Dordain, Bizet, Boulet, Delmas, Ourtau, Malgoire). Il a la charge à ce moment là, de l’animation du groupe, en tant que chargé de mission du Directeur général. “ Pour pouvoir présenter aux échelons de la décision politique les différentes options de stratégie à moyen terme à envisager selon qu’il s’agissait de remédier à l’affaiblissement de l’expansion des Services Financiers ou, au contraire, d’en prévoir les conséquences et de prendre les mesures permettant de les supporter, le Directeur général des Postes [R. Joder], à l’instar de la méthode employée par le Groupe de Réflexion sur l’Avenir de la Poste (G.R.A.P.), a pensé qu’il serait stimulant d’associer officieusement, dans une réflexion libre, des postiers et des personnalités étrangères à leur administration. C’est ainsi que, du 21 juin au 12 avril 1974, 6 réunions ont regroupé, sous la présidence du Directeur général des Postes, assisté du Directeur des Services Financiers, 6 postiers et 6 personnalités du secteur privé (...). ”<sup>36</sup>

---

à partir de l’analyse des séries chronologiques et prévision du trafic postal pour 1975-1985, Titre 2 : Les comparaisons internationales de l’évolution du trafic. Prévision du trafic postal pour 1975 et 1985;

tome 3 : sous-partie 2 : Evolution du trafic postal par secteurs économiques;

tome 4 : 2ème partie : Recherche de liaisons entre trafic postal départemental et indices économiques caractéristiques des départements;

tome 5 : 3ème partie : Implantation des services de collecte et de distribution;

tome 6 : Annexes.

<sup>30</sup> Fédération syndicaliste des travailleurs des P.T.T. Force Ouvrière, Annuaire général. Cadres administratifs et techniques. Chefs d’Etablissements des classes supérieures du ministère des Postes et Télécommunications, Paris, F.O.-P.T.T., 1973, p. 28. BHPT : PC 00463.

<sup>31</sup> “ René Malgoire ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

<sup>32</sup> A.N., archives E.N.S.P.T.T., 950497 carton 1, dossier correspondance 1980, Composition du conseil d’orientation de l’E.N.S.P.T.T. décembre 1980.

<sup>33</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>34</sup> “ René Malgoire ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

<sup>35</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>36</sup> Groupe de Réflexion sur l’avenir des services financiers, Rapport sur une recherche concernant l’avenir des services financiers de la Direction Générale des Postes, juin 1974, p. 2, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 19980493/4.

Participe en 1973 au Conseil commercial des Postes (1973-1975), et Conseil informatique des Postes (1973-1977).<sup>37</sup>

-1974 :

Courant 1974 : Le Directeur Général des Postes, R. Joder, lui confie une étude sur une refonte de la structure de Direction Générale des Postes : “ Dans la première étude concernant la structure de la Direction Générale des Postes que Monsieur Joder avait bien voulu me confier, l’imbrication des Services Postaux et Financiers avait été envisagée de manière à profiter au mieux des moyens dont se servent actuellement [fin 1974-début1975] en commun ces deux services et surtout à donner à une direction des affaires commerciales et des réseaux postaux tous les moyens lui permettant de définir une politique commerciale et de l’exécuter. Mais il est apparu que cela entraînerait une coupure des services de la distribution du fait du rattachement à cette direction du réseau rural de distribution, le réseau urbain étant laissé à un des centres de production et de l’exploitation. Les trois principes suivants avaient été retenus dans cette première étude : -Les réseaux postaux sont directement rattachés à la Direction des Affaires Commerciales en raison de leur incidence sur la qualité de l’action commerciale.

-Il est de même en ce qui concerne la distribution postale en zone rurale en raison du rôle important que peuvent jouer les préposés ruraux dans le domaine commercial.

-En revanche, du fait du rôle mineur des préposés urbains en matière commerciale mais aussi parce que leur action doit être pensée en fonction de la conception des acheminements postaux, ces derniers dépendaient de la direction des centres de production et de l’exploitation qu’il était envisagé de créer.

L’examen de cette première étude a montré, comme Monsieur le Directeur général me l’a fait remarquer, que : -La distinction entre réseau urbain et réseau rural n’était pas aussi nette qu’on pouvait le penser,

-et, surtout que la répartition des moyens entre deux services différents donnerait lieu à de fréquentes polémiques.

Cette voie devrait donc être abandonnée, il est regrettable cependant de ne pas pouvoir mettre à la disposition du Directeur des Affaires Commerciales les réseaux postaux, c’est-à-dire, en définitive un puissant moyen d’action et de cohésion en matière de politique commerciale. (...)”.<sup>38</sup>

-1975 :

Avril 1975 : Nommé à la tête de la direction des services ambulants (avril 1975).<sup>39</sup> “ Après les grèves de 1974, la Direction des services ambulants des Postes (la Direction de l’exploitation du courrier aujourd’hui) lui a été confiée. Durant huit ans il animera ou préparera les successives reconversions de cette direction située au coeur de l’organisation postale ”.<sup>40</sup>

En 1975 : Nommé membre du conseil de gérance du Musée postal.<sup>41</sup>

---

<sup>37</sup> Introduction à l’inventaire des archives 980493.

<sup>38</sup> Note de R. Malgoire au Directeur Général [des Poste, R. Joder], 20 janvier 1975, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 19980493/4.

<sup>39</sup> Messages des P.T.T., n°294, juillet 1980, p. 26.

<sup>40</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>41</sup> “ René Malgoire ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

-1977 :

21 octobre 1977 : A cette date fait partie du Conseil informatique des Postes, participe à la 38ème réunion de ce conseil au cours de laquelle il souligne “ (...) le danger de voir se constituer, dans les services gestionnaires, des mini-systèmes informatiques auxquels serait donné le label “ d’informatique de management ” et qui deviendraient peu à peu autant d’entorses à l’attribution de compétence de la D.C.F.I. en matière informatique.”<sup>42</sup>

-1978 :

Inspecteur général des Postes et Télécommunications.<sup>43</sup>

-1979 :

24-28 septembre 1979 : Intervient (en tant que Directeur des services ambulants) dans les commissions spécialisées de la “ Semaine Informatique et Société ”, colloque organisé sous la responsabilité du ministère de l’Industrie.<sup>44</sup>

-1980 :

Membre du conseil d’orientation de l’E.N.S.P.T.T. à la date de décembre 1980.<sup>45</sup>

-1982 :

Novembre 1982 : Remplace à la tête de SOFREPOST André Lanquet admis à faire valoir ses droits à la retraite.<sup>46</sup> Au titre de son poste de Président de SOFREPOST, devient président du Syntec (“ il siègera au conseil d’administration de Syntec-management ”<sup>47</sup>) et d’Abetex (Association des Bureaux d’Etudes à l’Exportation, qui deviendra par la suite Syntec-Exportation<sup>48</sup>).<sup>49</sup>“En tant que président de SOFREPOST, il défendra deux idées fortes : celle concernant le “télépostage” (“ téléimpression ”) et celle concernant le “médiapostage” (“Médiapost”. La société MEDIAPOST sera créée, au départ, dans le prolongement des activités de SOFREPOST.”<sup>50</sup>

-1987 :

---

<sup>42</sup> Extrait du compte-rendu de la 39ème réunion du Conseil, 25 novembre 1977, annexe I (dossier orange) du rapport du Groupe de réflexion sur l’avenir de la Poste, Prospective postale, rapport dactylographié, pagination 157 à 590, archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/2 (F90 bis 6343).

<sup>43</sup> “ René Malgoire ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

<sup>44</sup> La Lettre hebdo. L’hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 10 septembre 1979, n°15, Archives P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

<sup>45</sup> A.N., archives E.N.S.P.T.T., 950497 carton 1, dossier correspondance 1980, Composition du conseil d’orientation de l’E.N.S.P.T.T. décembre 1980.

<sup>46</sup> La Lettre hebdo. L’hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 8 novembre 1982, n°170, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

<sup>47</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>48</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>49</sup> Note succincte anonyme sur la biographie de R. Malgoire, s.d. [1993], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>50</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

Mars 1987 : Rencontre (déjeuner) entre R. Malgoire, R. Darrigrand, L. Boulet d'une part, et G. Delage d'autre part, pour lui présenter un projet de création d'un Institut postal.<sup>51</sup>

23 juillet 1987 : Crée l'I.R.E.P.P.<sup>52</sup> dont il devient Président au moins jusqu'en 1992.<sup>53</sup>

7 août 1987 : En tant que PDG de SOFREPOST, estime que l'avenir de cette entreprise n'est plus assuré. “ (...) son marché est devenu erratique, la concurrence est vive et certainement dopée par des soutiens étatiques souvent déguisés et les parties prenantes françaises aux actions internationales relevant pour partie de ses domaines d'interventions nombreuses. C'est pourquoi, notre ministère de tutelle, le Ministère des Finances et certains organes de contrôle tels la Cour des comptes, s'interrogent et préconisent une autre organisation pour les services et institutions en charge de promouvoir les méthodes et les techniques postales françaises, les exportations d'équipements ou de superviser les actions de coopération au développement. Nous avons espéré trouver un regain d'activité en nous diversifiant. L'affaire n'a pas eu la suite que nous attendions du fait que l'Administration postale s'est trouvée placée devant certaines obligations concernant les “ Postcontact ciblés ”. Du même coup les opérations liées au publipostage devaient être différemment conduites. Cet ensemble de raisons fait que la Société sera seulement juridiquement maintenue afin de faire face, notamment, à ses devoirs en matière de garantie décennale et à assurer la signature des contrats. Une Société ad-hoc reprendrait la base de données dite “ MEDIAPOST ”, les opérations dites “ Chèques Afrique ” et “ PROGIPOST ” reviendraient à une division de SOMEPOST-SA (SOMEPOST-Industrie) et les autres marchés seraient transférés au Service des affaires internationales de la Direction Générale de la Poste. (...) ”<sup>54</sup>

Estime en janvier que l'avenir de SOFREPOST était hypothéqué. “ Deux solutions se présentaient : La première, la mienne, consistait à diversifier nationalement l'activité de SOFREPOST et donc à soutenir son marché international par un marché intérieur que j'ai eu le mérite de créer : MEDIAPOST. Les banquiers représentés au Conseil de SOFREPOST avaient tout particulièrement apprécié ma détermination et mon imagination.

La seconde conduisait à faire de SOFREPOST et du SAI un ensemble disjoint mais rassemblé par la préoccupation de bien faire.

J'ai longtemps refusé cette deuxième solution : manque d'homogénéité, d'autonomie, mélange des rôles, etc. (...)

Le Directeur Général a opté pour la deuxième solution. Avant qu'il ne prenne sa décision j'avais le droit de lui en montrer les désavantages. Sa décision étant prise mon devoir a été de l'accepter. (...)

La société “ holding ” des sociétés filiales de la Poste (SOFIPOST-SA) a l'immense mérite de rassembler des filiales disparates mais utiles. Le décret de [19]58 conduisant à gérer les budgets annexes comme celui général a remis en cause la notion même de “ budget annexe ”. La “ filialisation ” est un moyen permettant d'offrir à la Poste une part de la souplesse qui lui manque.

Tant à faire, MEDIAPOST -le produit et la Société du même nom- devait entrer dans le “ holding ”. J'ai dû abandonner ce que j'avais créé. Mais seule la Poste restait, en fin de compte, propriétaire de ma création.

---

<sup>51</sup> Lettre de R. Malgoire à G. Ramau, retraçant succinctement l'histoire de l'IREPP, 27 janvier 1994, archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>52</sup> Introduction à l'inventaire des archives 980493.

<sup>53</sup> La lettre de La Poste, Janvier 1992, rubrique “ Entretien ”, “ Du concept de l'économie postale à l'horizon 2025 ”, Archives de la Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>54</sup> Note de R. Malgoire aux Délégués du personnel de SOFREPOST, 7 août 1987, archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/7.

Je regrette seulement que les précautions que j'avais prises pour intégrer les ISA et les ISA "ciblés" (le produit MEDIAPOST) dans la tournée de distribution des facteurs aient été mal assimilés. Il faut être un "vieux postier" pour faire, lentement, passer quelques idées fortes."<sup>55</sup>

-1988 :

Janvier 1988 : Président d'honneur de SOFREPOST.<sup>56</sup>

-1989 :

7 juin 1989 : Adresse en tant que Président de l'IREPP à H. Prévot une note de l'IREPP, discutée au conseil interne de l'IREPP, dans le cadre de la Contribution au Débat Public : "L'impérieuse nécessité de règles du jeu communautaire."<sup>57</sup>

### **Activités politiques, associatives, syndicales :**

Président du C.E.P.I.A. et de l'Association des anciens de l'E.N.S.P.T.T.<sup>58</sup>

A dirigé la collection "Informatique" des éditions Dunod.<sup>59</sup>

A présidé l'Association des anciens élèves de l'E.N.S.P.T.T. de 1977 à 1980.<sup>60</sup>

Président d'honneur de "La Prévoyance P.T.T."<sup>61</sup>

Dirige pendant plusieurs années les stages "longs" en langue française de l' "International Federation for Information Processing" (IFIP).<sup>62</sup>

A enseigné à l'ENA, à l'E.N.S.P.T.T., dans différents pays soit dans le cadre de l'Institut International d'Administration Publique (IIAP), soit en tant qu'expert auprès du ministère des Affaires Etrangères (Direction générale des relations culturelles, scientifiques et techniques).<sup>63</sup>

### **Oeuvres, articles, rapports, cours, violon d'Ingres, entretiens :**

A publié dans la revue Cybernetica (Université de Gand).<sup>64</sup>

-1965 :

Le Groupe de Réflexion sur l'avenir de la Poste (créé en mai 1965) et dont fait partie Malgoire, rend un premier rapport qui indique que le groupe était dans l'impossibilité de travailler tant que des études fondamentales n'étaient pas entreprises.<sup>65</sup>

---

<sup>55</sup> Lettre de R. Malgoire à R. Joder, 20 janvier 1988, archives des P.T.T., archives de l'IREPP, dossier relié "IREPP Chrono août 1987-mars 1988. Divers n°1", A.N., C.A.C., 19980493/7.

<sup>56</sup> Lettre de R. Malgoire à R. Joder, 20 janvier 1988, archives des P.T.T., archives de l'IREPP, dossier relié "IREPP Chrono août 1987-mars 1988. Divers n°1", A.N., C.A.C., 19980493/7.

<sup>57</sup> Note de R. Malgoire aux membres du Conseil de direction générale de la Poste, 7 juin 1989, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 980486/2.

<sup>58</sup> Messages des P.T.T., n°294, juillet 1980, p. 26.

<sup>59</sup> Note succincte anonyme sur la biographie de R. Malgoire, s.d. [1993], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>60</sup> Note succincte anonyme sur la biographie de R. Malgoire, s.d. [1993], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>61</sup> Note succincte anonyme sur la biographie de R. Malgoire, s.d. [1993], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>62</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>63</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>64</sup> Note succincte anonyme sur la biographie de R. Malgoire, s.d. [1993], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

-1966 :

“ Essai de définition de la stabilité économique ”.<sup>66</sup>

-1968 :

Le Groupe de Réflexion sur l'avenir de la Poste (créé en mai 1965) dont fait partie Malgoire, rend un deuxième rapport qui présente de manière brève au Directeur Général des Postes les conclusions suivantes : -la Poste évoluait moins vite que son environnement. -mise en évidence des réactions monolithiques des postiers qui ne répondent pas à l'attente d'une clientèle diversifiée. -les motivations des postiers et celles des usagers doivent radicalement changer, motivations imprégnées d'un trop grand traditionalisme. -les postiers pensent que la Poste est un organisme obéissant aux lois de fluctuation de l'économie, mais cette vision est dépassée : la Poste n'accompagne pas l'organisation sociale, elle permet cette organisation sociale au même titre que d'autres organismes qui participent à la vie sociale du pays. Donc les postiers doivent prendre à coeur l'importance de leur mission et non pas vivre dans la passivité.<sup>67</sup>

-1969 :

Mars 1969 : Membre du Groupe de Réflexion sur l'avenir de la Poste (créé en mai 1965) (en même temps que entre autres Babin, Casanova, Goursolas, Le Saux, Boulet). Malgoire est Secrétaire permanent du Groupe qui rend son rapport en mars 1969.<sup>68</sup>

Auteur en mai 1969 d'un cours de formation permanente au C.E.P.I.A. (en tant que Directeur du C.E.P.I.A.) sur “ Le phénomène informatique : dimension, emploi, conséquences ”, le compte rendu de ce cours est utilisé par les services du ministère de l'Economie et des Finances dans la commission de développement de l'informatique en 1970.<sup>69</sup>

“ La demande de prestations postales ”, Revue des P.T.T. de France, n°3, mai-juin 1969 (I-La demande de prestations postales répond à deux besoins d'échanges fondamentaux : le premier correspond aux relations entre les individus; le second est lié à l'activité économique et sociale du pays. II-Les échanges internationaux induisent un marché postal qui est différent selon les catégories d'objets de correspondance. III-Dans l'ensemble du trafic postal, certains secteurs de l'activité économique et sociale occupent une place relativement importante. IV-Les usagers classent leur courrier d'une façon différente de la réglementation. A-Pour les particuliers. B-Pour les entreprises. V-Les différents types de courrier confiés au service postal. VI-A chacun des types de courrier définis par les usagers correspondent des exigences différentes au niveau de la régularité et de la rapidité des acheminements. VII-Le téléphone, contrairement à une opinion généralement admise ne fait pas vraiment concurrence au service postal; en outre, l'évolution des moyens modernes de transmission accroîtra l'importance de la fonction distribution. VIII-Cette fonction de distribution, que la Poste est la

---

<sup>65</sup> Conférence Européenne des Administrations des Postes et Télécommunications (C.E.P.T.), La prospective postale, rapport de synthèse de la réunion des fonctionnaires européens du 23 au 30 mars 1972, p. 16, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 19980493/4.

<sup>66</sup> Cahiers d'études et d'information. Courrier-Revue trimestrielle, n°52, 2<sup>e</sup> trimestre 1966.

<sup>67</sup> Conférence Européenne des Administrations des Postes et Télécommunications (C.E.P.T.), La prospective postale, rapport de synthèse de la réunion des fonctionnaires européens du 23 au 30 mars 1972, p. 16, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 19980493/4.

<sup>68</sup> Groupe de réflexion sur l'avenir de la Poste, Prospective postale, Paris, Imprimerie Nationale, 1969, t. I, p. 56. BHPT : PC 00475. Le groupe est présidé par M. Lherault alors Directeur de l'Ecole des hautes Etudes Commerciales.

<sup>69</sup> Photocopie du cours de Malgoire au C.E.P.I.A., mai 1969, Service des Archives Economiques et Financières (S.A.E.F.) 21D 05.

seule à remplir, est d'autant plus importante que la messagerie et la diffusion des imprimés jouent un rôle important dans l'économie.)<sup>70</sup>

Avec Raymond Pompéi : “ L’avenir de la Poste aux lettres ”, Revue des P.T.T. de France, n°6, novembre-décembre 1969, p. 7-19 (I-Le trafic postal sera de plus en plus lié à l’activité économique et sociale. Sous-parties : Le trafic expédié par les ménages ne cessera de décroître en part relative du fait du faible taux d’évolution du courrier émis par cette catégorie d’expéditeurs. Le trafic expédié par les secteurs de l’activité économique et sociale ne cessera de croître en part relative en raison du fort taux d’évolution de cette catégorie d’expéditeurs. A la réception par contre, la structure actuelle du trafic postal ne sera pas modifiée. Les différentes catégories d’objets connaîtront des évolutions différentes. II-L’évolution de la répartition géographique du trafic se traduira par une diminution progressive du poids des envois de la région parisienne et une augmentation des échanges entre les autres régions. Sous-partie : A l’expédition comme à la réception, le trafic de la région parisienne perdra de son importance relative dans les années à venir. Les quatre flux qui composent l’ensemble du trafic connaîtront des évolutions différentes et parfois en sens contraire. L’augmentation du trafic et des taux de croissance des flux qui le constituent sont représentatifs de la même tendance. Les constatations faites pour l’ensemble du trafic restent vraies au niveau de chacune des catégories d’objets pour lesquelles la région parisienne, qui jusqu’à présent pouvait être représentée comme un pôle de rayonnement et d’attraction du trafic, verra ce rôle diminuer progressivement dans les années à venir. III-L’évolution générale du trafic sera marquée par un développement spécifique de certaines catégories d’objets : imprimés, paquets, journaux et périodiques. Le trafic des imprimés fera plus que tripler d’ici à 1985 et, à l’intérieur de ce trafic, des modifications importantes sont prévisibles. Enfin, dans ce trafic, certains secteurs de l’activité économique occupent une place particulière. A l’intérieur du trafic des messages publicitaires certaines modifications sont prévisibles. Dans ce trafic imprimé certains secteurs occupent une place particulière. Tant que la Poste se cantonnera dans le transport des paquets jusqu’au poids de 3kg, la messagerie postale aura un rythme d’évolution très moyen, sans grandes distorsions structurelles à l’intérieur de ce trafic. La messagerie postale évoluera sans grandes distorsions structurelles à l’intérieur de ce trafic. Le trafic postal des journaux et périodiques restera pratiquement stable jusqu’en 1985; la seule modification concernera l’augmentation de la part relative des périodiques à l’intérieur de ce trafic. La Poste et la presse en 1985.)<sup>71</sup>

-1973 :

Auteur d’un rapport dactylographié : L’informatique à la Direction générale des Postes, Paris, s.e. [Direction générale de La Poste], s.d., 41 p. + annexes (I-La structure des moyens informatiques de grande puissance n’étant pas totalement satisfaisante, un schéma informatique a été dessiné et élaboré en 1973-1974 afin de redresser, d’ici à 1980, la situation. 1. 1 Une structure non satisfaisante. 1. 2. Le schéma informatique retenu. 1. 3. Une situation redressée en 1980. II- La structure des moyens informatiques de grande puissance résout certains problèmes existants, il en demeure d’autres que l’on peut classer en problèmes humains, techniques et politiques. 2. 1. Les problèmes humains. 2. 2. Les problèmes techniques. 2. 3. Les techniques de gestion de l’informatique. 2. 4. Les problèmes politiques).

-1978 :

<sup>70</sup> Revue des P.T.T. de France, n°3, mai-juin 1969, p. 5-14.

<sup>71</sup> Revue des P.T.T. de France, n°6, novembre-décembre 1969, p. 7-19.

Président de l'Association des élèves et anciens élèves de l'E.N.S.P.T.T. <sup>72</sup>

-1980 :

13, 14, 15 novembre 1980 : En tant que Président de l'association des anciens de élèves de l'E.N.S.P.T.T. fait cinq propositions lors de l'assemblée générale de cette association consacrée au thème de la coopération : -intégrer dans la discussion toutes les parties intéressées; -permettre la résolution des problèmes de financement; -recréer le cadre juridique et culturel de la coopération; -sortir la coopération du cercle des initiés par une meilleure information. <sup>73</sup>

-1981 :

Février 1981 : Remplacé à son poste de Président de l'E.N.S.P.T.T. en février 1981 par Daniel Saint-Gilles. <sup>74</sup>

-1982 :

Publie un livre intitulé : Management des informatisations destiné “ à ceux qui sont en charge des responsabilités opérationnelles, générales ou éducatives en matière d'informatisation ”. <sup>75</sup>  
Assure le cours de l'E.N.S.P.T.T. sur “ La micro informatique ” en 1982. <sup>76</sup>

-1987 :

Président de l'Institut de Recherche d'Etudes et de Prospectives postales (I.R.E.P.P.) association créée le 23 juillet 1987, structure para-administrative de 10 personnes. Lieu de rencontre entre universitaires, responsables d'entreprises, leaders d'opinions, l'I.R.E.P.P. organise des colloques sur différents thèmes (changement de statut de la poste, établissement de relations claires avec l'Etat et les sociétés étrangères) et s'investit dans un travail de prospective partagé en 7 commissions spécialisées toutes présidées par des personnes extérieures à la Poste. Leurs travaux font l'objet de rapports transmis aux dirigeants de la poste. Depuis 1990 l'I.R.E.P.P. organise pour les écoles de commerce un concours remporté par l'Ecole supérieure de commerce de Montpellier en 1991 sur le thème des services financiers. <sup>77</sup>

7-8 décembre 1987 : Fait la conclusion des travaux du 1er colloque de l'I.R.E.P.P. des 7 et 8 décembre 1987 consacré à “La poste et le rendez-vous européen ”. <sup>78</sup>

-1988 :

Juin 1988 : Directeur de la publication des Cahiers de l'I.R.E.P.P. et du Comité éditorial de cette revue depuis juin 1988 jusqu'à la date d'avril 1994, président de l'I.R.E.P.P. depuis sa création (1987) au moins jusqu'à avril 1994. <sup>79</sup>

Rédige l'introduction du Bulletin de l'I.R.E.P.P. de juin 1988 “ Mieux se connaître pour mieux se comprendre ”. <sup>80</sup>

-1989 :

---

<sup>72</sup> “ René Malgoire ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

<sup>73</sup> La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 17 novembre 1980, n°75, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

<sup>74</sup> La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 2 février 1981, n°85, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

<sup>75</sup> La Lettre hebdo. L'hebdomadaire des activités économiques et financières liées à la Poste, 20 décembre 1982, n°176, archives des P.T.T., A.N., C.A.C., 840665/4 (F 90 bis 6345).

<sup>76</sup> A.N. C.A.C., archives E.N.S.P.T.T. 950497/28, E.N.S.P.T.T. promotion 1982-1984.

<sup>77</sup> Guy Le Goff, “Quand La Poste fait de la prospective”, Messages, n°411, février 1992, p. 28.

<sup>78</sup> Bulletin de l'I.R.E.P.P., n°1, avril 1988, p. 174.

<sup>79</sup> Cahiers de l'I.R.E.P.P., n°15, avril 1994.

<sup>80</sup> Bulletin de l'I.R.E.P.P., n°2, juin 1988, p. 8.

Mars 1989 : Rédige un article sur “ Qu’est-ce que l’I.R.E.P.P. ? ” dans le n°3 du Bulletin de l’I.R.E.P.P. de mars 1989.<sup>81</sup>

Juin 1989 : A la date de juin 1989, Président de l’I.R.E.P.P. secrétaire général du Conseil scientifique de l’I.R.E.P.P.<sup>82</sup>

Septembre 1989 : Rédige avec J. Salais l’éditorial “ Décembre 1987-avril 1989 : la rapide évolution des stratégies des Postes ” du Bulletin de l’I.R.E.P.P. , n°4, de septembre 1989 “ 1993 : Europe postale an I ? ” (n°qui rassemble les actes du colloque organisé par l’Institut National de Gestion en avril 1989).<sup>83</sup>

-1990 :

28 février 1990 : Présente un exposé lors du Conseil de Direction Générale sur un projet d’Institut postal.<sup>84</sup>

Avril 1990 : Rédige un article sur “ La Poste et la systémique de la communication ” (La systémique de la communication : un discours simple pour une approche créative, La systémique de la communication : une approche créative qui peut inspirer La Poste (S’installer sur le marché de la communication, S’installer sur le marché de l’élévation du niveau de d’intelligence des situations) ) dans le n°5 du Bulletin de l’I.R.E.P.P. , avril 1990.<sup>85</sup>

12 juin 1990 : Participe à la réunion de travail en présence de G. Delfau (dans la perspective de la rédaction de son rapport) à l’IREPP dans le cadre de la Commission n°5 “ Réseaux ”.<sup>86</sup>

Juillet 1990 : Rédige un article avec Françoise Arnail et Jacques Lesourne sur “ La prospective de La Poste et des services financiers ” dans le n°6 du Bulletin de l’I.R.E.P.P., juillet 1990 n° consacré à “ La Poste et les services financiers ”; c’est lui qui fait l’exposé introductif lors de ce colloque juste avant que Paul Quilès en fasse l’ouverture.<sup>87</sup>

Octobre 1990 : Rédige le complément éditorial avec François Arnail et Jacques Lesourne sur “ La Poste et la prospective des territoires ” dans le n°7 du Bulletin de l’I.R.E.P.P., octobre 1990 n° consacré au colloque organisé par l’I.R.E.P.P. les 8 et 9 mars 1990 sur “ La Poste et les territoires ”.<sup>88</sup>

Novembre 1990 : A la date de novembre 1990 sociétaire et membre à titre consultatif de l’Assemblée générale de l’I.R.E.P.P., président de l’I.R.E.P.P.<sup>89</sup>

Directeur de la collection du Centre d’Etudes Pratiques d’Informatique et d’Automatique (C.E.P.I.A.), qui deviendra par la suite la collection “ informatique ” (90) des Editions Dunod.<sup>91</sup>

-1991 :

---

<sup>81</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°3, mars 1989, p. 7

<sup>82</sup> Assemblée du Conseil scientifique de l’I.R.E.P.P., 7 juin 1989, archives de La Poste, archives Aupied, A.N., C.A.C., 940332/2.

<sup>83</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°4, septembre 1989.

<sup>84</sup> Compte rendu synthétique du conseil de Direction Générale du 28 février 1990, archives de la Poste, A.N., C.A.C., 980486/10.

<sup>85</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°5, avril 1990.

<sup>86</sup> Liste des personnes rencontrées par le Sénateur Delfau, Mission Delfau, “ Le rapport ”, Septembre 1990, annexe p. 28, archives de La Poste, archives Capelle, A.N., C.A.C., 980486/5.

<sup>87</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°6, juillet 1990, p. 7 et 15.

<sup>88</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°7, octobre 1990, p. 9.

<sup>89</sup> Dossier dactylographié de R. Malgoire sur “ quel avenir pour l’IREPP ? ”, 20 novembre 1990, archives de La Poste, archives Aupied, A.N., C.A.C., 940332/2.

<sup>90</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>91</sup> “ René Malgoire ”, La Documentation permanente, Paris, Société Générale de Presse, 1983, Bibliothèque du Centre des Archives Contemporaines, Fontainebleau.

Janvier 1991 : Rédige un article avec Françoise Arnail et Jacques Lesourne sur “ Prospectives des dialogues avec les tutelles ” dans le n°8 du Bulletin de l’I.R.E.P.P. consacré à “ La Poste : vers une autonomie plus responsable ”, janvier 1991.<sup>92</sup>

Mai 1991 : “ Prospective postale ”, Bulletin CEPT, Bulletin d’information semestriel de la Conférence européenne des Administrations des Postes et Télécommunications, n°1, 31 mai 1991, p. 14-15. (Définition de la prospective. Prospective fédératrice : prospective-dialogue, prospective-remise en cause, prospective-créativité, prospective-découverte).<sup>93</sup>

24 juillet 1991 : Représente avec Mme. Françoise Arnail, La Poste, à la réunion de la Fondation pour le développement de la recherche, réunion exploratoire à la mise en place de cette Fondation (A l’invitation du ministère de la Recherche et de la Technologie).<sup>94</sup>

Octobre 1991 : Rédige un article sur “ L’interdépendance des moyens de communication ” dans le n°10 du Bulletin de l’I.R.E.P.P. consacré à “ La Poste : un service public en concurrence ”, octobre 1991.<sup>95</sup>

Avec A. Dupond et L. Boulet “La recherche opérationnelle, élément de la théorie de la décision”.<sup>96</sup>

-1992 :

Janvier 1992 : Accorde un entretien “ Du concept de l’économie postale à l’horizon 2025 ” à la revue La Lettre Poste, Janvier 1992.<sup>97</sup> (Les projets de l’I.R.E.P.P. : l’Europe postale; et parvenir à ce que La Poste puisse devenir un objet de recherche pour les universitaires; parvenir à la création d’un Institut internationale de prospective postale; L’écrit est à nouveau quelque chose d’honoré et de considéré à l’inverse total des conclusions du rapport Nora/Minc du tout électronique et du “ 0 papier ”; Organisation des journées de Strasbourg sur l’Europe Postale).<sup>98</sup>

Février 1992 : Rédige un article sur “La prospective une longue patience ” et la synthèse générale qui clos le colloque du 20 juin 1991 (Juste distance de l’I.R.E.P.P. à l’égard des circuits décisionnels de La Poste, Futur second métier de postier : la communication, Ouverture sur des perspectives internationales, dans le n°11 du Bulletin de l’I.R.E.P.P. , février 1992.<sup>99</sup>

10 septembre 1992 : Membre du conseil scientifique du concours Poste-ESC-Bac+5 “ Les enjeux entre opérateurs des services Courrier dans le Marché Unique Européen ”.<sup>100</sup>

Septembre 1992 : Rédige un article avec Françoise Arnail et Jaques Lesourne sur “ Economie appliquée au secteur postal et prospective ” dans le n°12 du Bulletin de l’I.R.E.P.P., septembre 1992 (historique des réflexions économiques les secteurs structurant : énergie, transport, Postes et Télécommunications; choix des thèmes de recherche en économie appliqué au secteur postal; recherche dans le domaine postal à la suite de la remise en cause des monopoles; économie de la demande; management des flux; structuration de l’ensemble

<sup>92</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°8, janvier 1991, p. 7.

<sup>93</sup> Bulletin CEPT, n°1, mai 1991, p. 14-15, archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>94</sup> Compte rendu de la réunion, archives des P.T.T., archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/8.

<sup>95</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°10, octobre 1991, p. 19.

<sup>96</sup> Cahiers d’études et d’information. Courrier-Revue trimestrielle, n°52, 2è trimestre 1966.

<sup>97</sup> La lettre de La Poste, Janvier 1992, rubrique “ Entretien ”, “ Du concept de l’économie postale à l’horizon 2025 ”, Archives de la Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>98</sup> La Lettre Poste, janvier 1992, p. 5 et sq. , archives de La Poste, A.N., C.A.C., 960442/1.

<sup>99</sup> Bulletin de l’I.R.E.P.P., n°11, février 1992, p. 136.

<sup>100</sup> Règlement du concours 1992, (Projet), 9 septembre 1992, archives de l’IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

des acteurs postaux : émergence d'entreprises privées dans le courrier; objectif de l'I.R.E.P.P. que La Poste devienne un objet d'étude).<sup>101</sup>

Préside en 1992 la Commission de l'I.R.E.P.P. " Les Postes à l'horizon d'une génération " (commissions et structures de l'I.R.E.P.P. remodelées en 1992).<sup>102</sup>

-1993 :

Rédige l'avant-propos des Cahiers de l'I.R.E.P.P., n°13, mars 1993, " Post 1993-2025 : Les Postes à l'origine d'une génération " (Prospective sur : les futurs opérateurs de services postaux, Evolution de la propriété des opérateurs des réseaux, Sphère d'influence des postes dans le monde de la finance et de la communication; Légitimation de la régulation publique des opérateurs et des réseaux; changement dans les organisations et les professions postales).<sup>103</sup>

-1995 :

Rédige un article dans Les Cahiers de l'I.R.E.P.P., n°17, avril 1995, sur " L'économie de l'activité postale et l'économie de La Poste " (L'économie de l'activité postale, 1-Les acteurs de l'économie postale; L'économie postale : économie de la correspondance et économie de la communication; Les expéditeurs sont des maîtres d'ouvrage, les acteurs de l'économie postale des maîtres d'oeuvre ou des entrepreneurs; L'économie postale : une économie composite; L'économie postale : une économie nouvellement régulée; 2-La légitimité des acteurs de l'économie postale; La légitimité au sens de Boltanski et de Thévenot; La légitimité du régulateur; La légitimité de l'opérateur public; La légitimité des entrepreneurs; 3-L'avenir des acteurs de l'économie postale; L'avenir du régulateur; L'avenir de l'opérateur public; L'avenir des entrepreneurs.)<sup>104</sup>

-1996 :

Directeur de la publication des Cahiers de l'I.R.E.P.P. à la date de juin 1996.<sup>105</sup>

Jun 1996 : Rédige la 2è partie de l'édito des Cahiers de l'I.R.E.P.P. (1è partie rédigée par A. Darrigrand) de juin 1996 sur " La stimulation de l'activité postale " (Qu'est-ce que l'économie postale et les marchés postaux? Stimuler l'économie postale : est-ce stimuler des trafics postaux, si oui lesquels ? Va-t-on longtemps encore négliger le fait que le système postal, parce que c'est un système, est un système bouclé? Jusqu'où pourraient aller les perspectives d'accès de tiers aux réseaux? Ne faudrait-il pas parler autrement de coûts et de qualités de services? Peut-on intéresser les déposants directs à l'intermédiation postale? L'économie postale peut-elle se passer des partenaires d'idées?)<sup>106</sup>

-1996 :

---

<sup>101</sup> F. Arnail, J. Lesourne, R. Malgoire, " Economie appliquée au secteur postal et prospective ", Les Cahiers de l'I.R.E.P.P., n°12, Septembre 1992, p. 12.

<sup>102</sup> Les Cahiers de l'I.R.E.P.P., n°12, septembre 1992, p. 204.

<sup>103</sup> Les Cahiers de l'I.R.E.P.P., n°13, mars 1993, p. 7.

<sup>104</sup> René Malgoire, " L'économie de l'activité postale et l'économie de La Poste ", Les Cahiers de l'I.R.E.P.P., n°17, avril 1995, p. 13-21.

<sup>105</sup> Les Cahiers de l'I.R.E.P.P., n° consacré au thème : " Le secteur économique postal en Europe ", n° 18, juin 1996, p. de garde.

<sup>106</sup> André Malgoire, " La stimulation de l'économie postale ", Les Cahiers de l'I.R.E.P.P., n° consacré à : " Le secteur économique postal en Europe ", n° 18, juin 1996, p. 13.

Rédige l'éditorial des Cahiers de l'IREPP, n°19, octobre 1996 sur : “ Demain toujours La Poste! ” (Prospective de la fonction postale. Voir autrement. Voir autrement La Poste. 1. Voir autrement la fonction postale. 2. Voir autrement le réseau postal. 3. Voir autrement le système postal. 4. Voir autrement le système de marchés postaux. Voir autrement l'avenir de La Poste. 1. Lutter contre la désaffectation de la voie postale. 2. Réagir face à la concurrence des autres moyens de communication. 3. Conserver à la communication postale sa compétitivité. Voir autrement la distribution postale. 1. Préserver la distribution postale de la perte de ses identités sociale et publique. 2. Faire que la poste cesse d'être timorée en matière de distribution postale. Voir autrement la politique postale européenne. 1. Les politiques en présence. 2. L'accès direct de tiers à la distribution postale. 3. Une Hypothèse d'évolution de la politique postale européenne.)<sup>107</sup>

Auteur d'un rapport dactylographié sur : Management des informatisations, Paris, s.e. [La Poste], s.d, 314 p. (Chapitre I : Influences réciproques des informatisations et des structures des organisations. Chapitre II : L'amélioration des dialogues entre les divers participants aux informatisations. Chapitre III : Le nécessaire respect des contraintes. Chapitre IV : Quels objectifs assigner aux informatisations. Chapitre V : Méthodes d'élaboration et de conduite des systèmes d'informatisation, d'informations et informatique. Chapitre VI : Les moyens nécessaires à l'élaboration, au développement et à l'exploitation des systèmes d'informatisation, d'informations et informatique. Chapitre VII : Appréciation des services rendus par les informatisations. Chapitre VIII : Gérer le système global d'informatisations et ses composants. Chapitre IX : Dévulnérabiliser les systèmes d'informatisation, d'informatisations et informatique.)<sup>108</sup>

-1997 :

Mai 1997 : “ La Poste, demain ”, Sociétal, n°8, mai 1997, p. 31-34.

-Date ? : Participe au livre publié sous la direction de Georges Langrod, Traité de science administrative, Paris, Mouton.

### **Décorations, distinctions honorifiques :**

-1973 : -Décembre : Chevalier de l'Ordre National du Mérite (Décret du 13 décembre 1973, *J.O.* du 20 décembre 1973).<sup>109</sup>

-1977 : Chevalier de la Légion d'Honneur le 18 octobre 1977, Officier de la Légion d'Honneur le 13 juillet 1988 (décret du 13 juillet 1988, *J.O.* du 14 juillet 1988)<sup>110</sup>, Commandeur de l'Ordre National du Mérite le 16 mai 1992 (Décret du 16 mai 1992, *J.O.* du 17 mai 1992)<sup>111</sup>, décoration remise par M. Jacques Lesourne le 23 septembre 1992.<sup>112</sup> Officier de l'Ordre National du Mérite (décret du 10 juillet 1982 *J.O.* du 17 juillet 1982).<sup>113</sup>

---

<sup>107</sup> René Malgoire, “ Demain toujours La Poste! ”, Les Cahiers de l'IREPP, n° consacré à “ La stratégie des acteurs de l'économie postale ”, n°19, octobre 1996, p. 11-28.

<sup>108</sup> La Poste, Service Nationale des Archives (S.N.A.).

<sup>109</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1974, “ Saumon ”, diff. A, doc. 16, Cab3, p. 9.

<sup>110</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1988, “ Saumon ”, p. 1.

<sup>111</sup> Bulletin des ressources humaines de La Poste, 1992, “ Saumon ” p. 1, in Bulletin Officiel de La Poste, 1992.

<sup>112</sup> C.V. de René Malgoire, s.d. [septembre 1992], archives des P.T.T., archives de l'IREPP, A.N., C.A.C., 19980493/9.

<sup>113</sup> Bulletin Officiel des P.T.T., 1982, t. 2, “ Saumon ”, Cab, 288 cab 13, p. 2.